

**АКАДЕМІЯ МУНІЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ**

**НАУКОВИЙ ВІСНИК  
АКАДЕМІЇ МУНІЦИПАЛЬНОГО  
УПРАВЛІННЯ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**СЕРІЯ «УПРАВЛІННЯ»**

**ВИПУСК 2**

*За заг. ред. В.Д. Бакуменка*

*Заснований у 2004 році*

**КИЇВ – 2015**

УДК (351+352+353+354)(477)(06)

**Наукове фахове видання України з державного управління.  
Засновник: Академія муніципального управління.  
Реєстраційне свідоцтво серії КВ №8846 від 9 червня 2004 року.**

*Схвалено Вченою радою Академії муніципального управління  
Протокол №5, від 22.04.2015 р.*

**Редакційна колегія:**

**Голова редакційної колегії:**

Бакуменко В.Д., д.держ.упр., професор;

**члени:**

Білинська М.М., д.держ.упр., професор;

Васильєва О.І., д.держ.упр., професор;

Гаман П.І., д.держ.упр., доцент;

Воротін В.Є., д.держ.упр., професор;

Даций Н.В., д.держ.упр., доцент;

Драган І.О., д.держ.упр., с.н.с.;

Іваницька О.М., д.держ.упр., доцент;

Іванова Т.В., д.держ.упр., професор;

Кондрашов О.М., д.держ.упр., доцент;

Корецький М.Х., д.держ.упр., професор;

Кураташвілі А.А., д.е.н., д.ю.н., д.філософ.н., професор;

Лощихін О.М., д.ю.н., професор;

Суходоля О.М., д.держ.упр., доцент.

**Рецензенти:** Розпутенко І.В., д.держ.упр., професор;

Руденко О.М., д.держ.упр., доцент

Збірник висвітлює результати досліджень науковців і практиків щодо різних аспектів державного управління та місцевого самоврядування.

Наукове видання розраховано на працівників органів державного управління, органів місцевого самоврядування, підприємств та організацій систем державного та муніципального управління, науковців, викладачів, студентів вищих навчальних закладів.

Адреса редколегії: 01042, м. Київ, вул. І.Кудрі, 33, к. 214, к. 316.

Контактні телефони: +38 (044) 529-00-23 (внутр. 1157,1206),

+38 (044) 529-05-16(факс).

© Академія муніципального  
управління, 2015

**ACADEMY OF MUNICIPAL ADMINISTRATION**

# **SCIENTIFIC BULLETIN**

**ACADEMY OF MUNICIPAL  
ADMINISTRATION**

**COLLECTION OF SCIENTIFIC WORKS**

**SERIES “MANAGEMENT”**

**ISSUE 2**

*Managing editors V.D. Bakumenko*

*Founded in 2004*

**KYIV – 2015**

**UDC (351+352+353+354)(477)(06)**

**Scientific professional publication of state administration of Ukraine.**

**Founder: Academy of Municipal Administration.**

**Certificate series KV № 8846, 9 June, 2004.**

*Approved by Scientific Board of AMA  
Record №5, 22.04.2015*

**Editorial staff:**

**Head editor:**

Bakumenko V.D., P.A.D., Professor

**Members:**

Bilynska M.M., P.A.D., Professor;

Vasylieva O.I., P.A.D., Professor;

Haman P.I., P.A.D., Docent;

Vorotin V.E., P.A.D., Professor;

Datsiy N.V., P.A.D., Docent;

Drahan I.O., P.A.D., Senior reseacher;

Ivanytska O.M., P.A.D., Docent

Ivanova T.V., P.A.D., Professor;

Kondrashov O.M., P.A.D., Docent;

Koretskyi M.H., P.A.D., Professor;

Kuratashvili Alfred A. Doctor of Economic, Philosophical end Juridical Sciences,  
Professor (Georgia, Tbilisi)

Loshchykhin O.M., J.S.D., Professor;

Sukhodolia O.M., P.A.D., Docent.

**Reviewers:** Rozputenko.I.V., P.A.D., Professor

Rudenko O.M., P.A.D., Docent

The collection contains the results of practical and scientific research directed toward various aspects of state administration and local self-management.

Scientific publication is intended for employees of state administration bodies, local self-management bodies, enterprises and organizations of state and municipal administration, scientists, teachers, students of higher educational establishments.

Editorial address: 01042, Kyiv, I.Kudri Str., 33, r.214, 316

Tel.:+38(044)529-00-23

+38(044)529-05-16(fax)

© Academy of Municipal Administration, 2015

ЗМІСТ

<b>РОЗДІЛ І. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ</b> .....	9
<i>Бакуменко В. Д.</i> На шляху інтеграції науки, освіти та практики .....	9
<i>Малиш Н.А.</i> Транспортна інфраструктура як чинник розвитку туристичної галузі .....	24
<i>Биркович Т.І., Бутник О.О.</i> Розвиток фінансового механізму інвестування освітньої і наукової сфери .....	32
<i>Попов С.А.</i> Стратегічне управління державно-управлінськими нововведеннями: методологічне забезпечення .....	39
<i>Глубоченко К.О., Кім А.К.</i> Впровадження технологій електронної комунікації митних органів ДФСУ з суб'єктами ЗЕД .....	51
<i>Добрівський Т.Г.</i> Державна політика у сфері надання адміністративних послуг.....	58
<i>Козак В.І.</i> Аналіз тенденцій розвитку публічного управління в сучасному світі .....	68
<i>Кушнір М.О.</i> Вітчизняний досвід цивілізаційного вибору держави: правовий аспект .....	80
<i>Сіцінський Н.А.</i> Безпосередні зовнішні виклики національній безпеці України у зовнішньополітичній сфері .....	89
<i>Галушка В.Ю.</i> Нормативно-правові засади випереджаючого державного управління .....	97
<i>Жихарева Г.Б.</i> Визначення стану застосування основних засобів екологізації державного управління в Україні .....	103
<i>Нікіфоренко В.С.</i> Теоретичні підходи до визначення поняття механізми державного управління у сфері забезпечення прикордонної безпеки України.....	115
<i>Шмагун А.</i> Сутність механізму знанневого спілкування в системі державного управління та відповідний категорійний апарат .....	122
<b>РОЗДІЛ ІІ. РЕГІОНАЛЬНЕ ТА МІСЦЕВЕ УПРАВЛІННЯ</b> .....	133
<i>Жовнірчик Я.Ф., Качний О.С.</i> Удосконалення діяльності та розвитку територіальної громади як основної ланки суспільства .....	133
<i>Шахин Багиров</i> К вопросу о понятии, структуре и социальных функциях политической элиты в современном обществе .....	143
<i>Али И.</i> О проблеме общественного развития.....	150
<i>Мазуренко В.І., Гудович О.Д., Литвиновський Є.Ю., Тищенко В.О.</i> Щодо проведення методичного супроводу спеціальних об'єктових навчань і тренувань з питань цивільного захисту .....	156
<i>Воробйов С.В.</i> Особливості функціонування електронної системи міжвідомчої взаємодії «Е-екологія» .....	164
<i>Гриндей О.І.</i> Деякі аспекти нормативно-правового забезпечення міжмуніципального співробітництва у прикордонних територіях України.....	172
<i>Дурас М.М.</i> Місцеве самоврядування в Україні: реформування в контексті європейського досвіду .....	181
<i>Селезінка Л.М.</i> Механізми державної політики стимулювання енергоефективності в системі господарювання регіону.....	189

УДК 354:502:004.9

**Воробйов С.В.,**  
Голова Українського громадського об'єднання  
міжвідомчих комунікацій  
у сфері охорони навколишнього природного середовища  
е-Екологія

### **ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ СИСТЕМИ МІЖВІДОМЧОЇ ВЗАЄМОДІЇ «Е-ЕКОЛОГІЯ»**

*Анотація.* Досліджуються теоретико-методологічні, організаційні та інституційні засади організації і функціонування «е-екології», як електронної системи міжвідомчої взаємодії органів державної влади та громадськості у сфері охорони навколишнього природного середовища.

*Ключові слова:* «е-екологія», інформаційні системи, інформаційна взаємодія.

**Воробьев С.В.,**  
Председатель Украинского общественного объединения  
межведомственных коммуникаций  
в сфере охраны окружающей среды э-Экология

### **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ СИСТЕМЫ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ «Э-ЭКОЛОГИЯ»**

*Аннотация.* Исследуются теоретико-методологические, организационные и институциональные принципы организации и функционирования «е-экологии», как электронной системы межведомственного взаимодействия органов государственной власти и общественности в сфере охраны окружающей среды.

*Ключевые слова:* электронная экология, информационные системы, информационное взаимодействие.

**Vorobyov S.V.,**  
Chairman of the Ukrainian association  
of interagency communication  
in the field of the environment e-Ecology

### **CHARACTERISTICS OF THE OPERATION OF THE ELECTRONIC SYSTEM AGENCY COOPERATION "E-ENVIRONMENT"**

*Abstract.* Theoretical, methodological and organizational principles of organization and functioning of e- environment are probed, as a computer-integrated system of informative interdepartmental electronic co-operation of public and public authorities in the field of guard of natural environment.

*In determining the strategy of ICT in environmental industry officials state - managerial staff obliged to take into account not only the most general trends , but also features areas of activity, which is directed introduction of modern innovation. In other words, the process of implementing ICT innovations in the field of ecology and environmental protection requires obligatory coordinated , organizational and technological measures and coordinated actions of state agencies, local governments, communities and businesses within a specific information environment.*

*Solve the existing problems in the environmental field can be achieved by the use of innovative approaches and build a complete information - communication infrastructure of environment , natural resources and environmental protection . Moreover , taking into account international experience, interesting is the fact that this community can and should initiate the establishment of such information interrelation , and administrators at all levels must understand that the lack of quality and effective information interaction of government with business or public*

*Keywords: e-ecology, informative systems, informative co-operation.*

**Постановка проблеми.** Процес впровадження інформаційно-комунікаційних інновацій у сферу екології та охорони довкілля потребує наукових підходів для вироблення концептуальних положень, побудови базових теоретичних моделей і програмних механізмів з урахуванням міжнародного досвіду, а також прогнозування результатів і наслідків у процесі їх впровадження та експлуатації.

**Актуальність теми дослідження** обумовлена відсутністю наукових напрацювань з обраних питань і як наслідок, необхідністю розробки теоретико-методологічних, організаційних та інституційних основ організації та функціонування е-системи міжвідомчої взаємодії органів державної влади та громадськості у сфері екології та охорони довкілля, на основі системного аналізу сукупності ідентичних інформаційних систем в інших галузях, що в свою чергу має велике практичне значення, оскільки використання таких теоретичних розробок надасть змогу підвищити ефективність державної політики у сфері охорони довкілля, раціонального використання, збереження та відтворення природних ресурсів, а також сприятиме виробленню ефективних спільних управлінських рішень, спрямованих на якісне забезпечення суспільних потреб у природоохоронній галузі.

**Новизна одержаних результатів** полягає у розробці теоретико-методологічних основ створення, організації та функціонування е-системи міжвідомчої взаємодії.

**Практичне значення** обумовлене, насамперед, теоретичною спрямованістю дослідження і полягає у тому, що воно створює передумови для розробки, впровадження та практичної реалізації електронної системи міжвідомчої взаємодії у сфері екології. У подальшому може слугувати фундаментом для більш глибокого вивчення.

**Виклад основного матеріалу.** Загальносвітовою тенденцією розвитку суспільства в останні десятиліття є його трансформація до інформаційного суспільства і далі в суспільство знань, в яких інформація та знання набувають стратегічного значення та є основою соціально-економічного розвитку [1].

При формуванні своєї політики з впровадження ІКТ, країна повинна максимально враховувати не тільки загальні тенденції, а й особливості сфери діяльності, на яку спрямовано впровадження таких сучасних інновацій. Тобто процес впровадження інформаційно-комунікаційних інновацій у сферу екології та охорони довкілля вимагає обов'язкового проведення скоординованих,

організаційно-технологічних заходів і погодження дій ОДВ, ОМС, громадськості та бізнесу в рамках специфічного інформаційного середовища.

Електронна система міжвідомчої взаємодії е-екологія, повинна стати основним підґрунтям для трансформаційних перетворень у діяльності та взаємодії органів державної влади, органів місцевого самоврядування, а також їх взаємодії з власними співробітниками та громадськістю в цілому.

Метою впровадження е-екології, як системи міжвідомчої взаємодії, є:

- забезпечення належного рівня якості міжвідомчої взаємодії посадових осіб органів державної влади, органів місцевого самоврядування з громадськістю, за допомогою сучасних ІКТ, насамперед інтернету, з метою вироблення, прийняття та реалізації ефективних державно-управлінських рішень в сфері природоохорони та природокористування із одночасним скороченням термінів їх виконання;

- підвищення ефективності роботи органів державного нагляду, контролю з питань відшкодування збитків заподіяних внаслідок порушень законодавства про охорони навколишнього природного середовища;

- мінімізація проявів корупції через усунення державних службовців від безпосереднього контакту з громадянами та представниками бізнесу під час виконання ними своїх службових обов'язків, не пов'язаних з реалізацією функцій державного нагляду та контролю;

- забезпечення відкритості та прозорості інформації про діяльність органів державної влади, розширення доступу до неї та надання можливості безпосередньої участі людини і громадянина та інститутів громадянського суспільства у процесах підготовки та експертизи проектів рішень, що приймаються на всіх рівнях державного управління.

- посилення контролю громадськості за результативністю діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування з одночасним забезпеченням належного рівня інформаційної безпеки;

- підвищення рівня професійної кваліфікації службовців, на яких покладається виконання державних функцій з охорони навколишнього природного середовища;

- популяризація екологічної освіти серед сучасної молоді та формування екологічних компетенцій у студентів, як майбутніх висококваліфікованих спеціалістів із профільною вищою освітою;

- створення сприятливих умов для розвитку взаємовигідного соціального партнерства працівників та роботодавців з питань працевлаштування та забезпечення молодих спеціалістів першим робочим місцем в галузі екології та природоохорони;

- формування екологічної свідомості, екологічного світогляду і ліквідація правового нігілізму в сфері природоохорони та природокористування.

Слід зазначити, що е-екологія не є лише механічним поєднанням інформаційно-комунікаційних технологій з діяльністю органів державної влади в сфері екології, а є новою концепцією державного управління у сфері



природокористування, охорони та відтворення природних ресурсів, для реального втілення якої, обов'язково потрібне розроблення відповідної законодавчої бази.

Нажаль аналіз стану вітчизняного законодавства свідчить про його фрагментарність, неповноту та наявність суперечностей нормативно-правових актів, як у сфері застосування ІКТ, так і у сфері охорони навколишнього середовища [2].

Зрозуміло, що для якісного та ефективного впровадження інформаційно-комунікаційних технологій у сферу природокористування, охорони та відтворення природних ресурсів необхідно здійснити відповідну адаптацію нормативної бази, що регламентує діловодство в органах державної влади та органах місцевого самоврядування, до особливостей, обумовлених відповідною сферою діяльності.

Потребує свого вирішення і питання визначення правового статусу інформаційних ресурсів екологічного спрямування, які розміщуються в комп'ютерних мережах органами державної влади та органами місцевого самоврядування як для міжвідомчого, так і для загальнодоступного використання.

Основні проблеми лежать у площині правової регламентації використання ІКТ у сфері природоохорони та природокористування. Необхідно чітко законодавчо визначити загальні умови впровадження ІКТ у вищезгадану сферу, а також прописати особливості їх застосування.

Враховуючи вищевикладене, а також відсутність наукових досліджень з даної теми, пропонується розглянути три основні аспекти створення та впровадження е-екології у їх сукупності, ґрунтуючись на загальноприйнятій моделі провідних європейських країн «Електронний Уряд»: Уряд – Уряду (G2G); Уряд – Громадянам (G2C); Уряд – Бізнесу (G2B). Основною перевагою такого підходу є ґрунтовне та всебічне дослідження існуючих проблем щодо впровадження ІКТ у сферу природоохорони та природокористування. Практично кожна розвинена європейська країна має документ найвищого рівня, у якому визначається національна політика побудови інформаційного суспільства. При цьому мається на увазі, що створення такого суспільства підвищує конкурентоспроможність всієї країни, поліпшує якість життя населення, дає можливість збільшити темпи розвитку й переходу на передові економічні й технологічні позиції. Серед багатьох напрямків розвитку інформаційного суспільства особливу увагу останнім часом приділяють проблемі електронного уряду (далі – е-уряд) [3].

Електронний уряд – це віртуальна багатовимірна система координат державної влади, в якій вся сукупність як внутрішніх, так і зовнішніх структурних зв'язків і процесів підтримується й забезпечується відповідними інформаційно-комп'ютерними технологіями. Вона спрямована на широку інформатизацію усіх процесів в звичайній діяльності органів виконавчої влади [4].

З практичної точки зору електронний уряд – це система локальних інформаційних мереж та сегментів глобальної інформаційної мережі, яка забезпечує функціонування певних служб в режимі реального часу та робить максимально простим і доступним щоденне спілкування громадянина з офіційними установами.

Слід зазначити, що е – уряд це також і автоматизація взаємодії декількох органів державної влади, наприклад центрального органу виконавчої влади у формуванні і забезпеченні реалізації державної політики у сфері охорони навколишнього природного середовища [5] та центрального органу виконавчої влади забезпечення реалізації державної політики із здійснення державного нагляду (контролю) у сфері охорони навколишнього природного середовища, раціонального використання, відтворення і охорони природних ресурсів [6].

Тобто, якщо розглядати е-екологію у вузькому значенні, а саме у контексті автоматизації процесів інформаційної взаємодії, то можна зробити висновок, що е-екологія, як електронна система – це взаємозв'язана сукупність даних, обладнання, програмних засобів та стандартних процедур, які призначені для збору, обробки, розподілу, зберігання, представлення та обміну інформації в режимі реального часу, між органами державної влади, органами місцевого самоврядування, громадянами та суб'єктами господарювання. Така система, за умови практичної реалізації, повинна забезпечити користувачам максимальну простоту і доступність двостороннього обміну інформацією з питань раціонального використання, відтворення і охорони природних ресурсів.

Як основу для побудови теоретичної моделі електронної системи міжвідомчої взаємодії у сфері екології, пропонується використати базові принципи створення і функціонування аналогічної інформаційної системи електронний уряд.

Принцип системності передбачає встановлення між структурними елементами інформаційної системи зв'язків, які забезпечують цілісність функцій та проблем управління та діяльності державних органів. Принцип розвитку (відкритості) враховує можливість поповнення й оновлення функцій та складу інформаційної системи без порушення її функціонування. Принцип сумісності означає, що при створенні системи мають бути реалізовані інформаційні інтерфейси, завдяки яким вона може взаємодіяти з іншими системами згідно з установленими правилами. Принцип стандартизації забезпечує стандартизацію інформаційної системи та її складових для мінімізації всіх видів витрат, уніфікації прийомів, методів та інструкцій, якими керується користувач при роботі з системою. Принцип ефективності означає раціональне співвідношення між витратами на створення інформаційної системи і цільовими ефектами, досягнутими завдяки її функціонуванню, причому вони можуть мати не тільки грошову форму, а й форму економії часу, підвищення якості та зручності державних послуг. Принцип нових завдань забезпечує врахування при визначенні переліку завдань, які доцільно включити

до інформаційної системи, основних технологічних операцій обробки документів та завдань, що впливають з потреби забезпечення повноти, вчасності й оптимальності прийняття державних рішень, які раніше не виконувалися через обмежені можливості обробки інформації. Принцип надійності передбачає, що інформаційна система повинна функціонувати навіть у разі виходу з ладу технічних засобів та програмного забезпечення. Для цього інформація дублюється, використовуються джерела безперебійного живлення. Інформація для користувачів має бути точною, доступною і надаватися без затримки згідно із запитом. У разі виходу системи з ладу дані мають бути відновлені, а пошкодження – усунуті. Принцип безпеки даних означає, що інформаційні ресурси мають бути надійно захищені і при їх безпосередній обробці та зберіганні в системі, і в момент обміну між комп'ютерами; треба виключити можливість несанкціонованого доступу до даних; всі операції в системі реєструються, будь-яке порушення системи безпеки виявляється. Принцип єдиної інформаційної бази вимагає застосування єдиної системи класифікації та кодування одних і тих самих структурних одиниць державних інформаційних ресурсів. Принцип продуктивності системи впливає із значної нерівномірності надходження потоків інформації, яку слід обробляти в певні проміжки часу, і жорстких вимог до термінів її обробки. Окрім того, інформаційна система повинна мати певний запас потужності, який забезпечує оперативне надання інформації користувачам за їхніми запитом незалежно від завантаженості системи. Фактор оперативного надання користувачам інформації є вирішальним при оцінці системи та її ефективності. Принцип пристосування (адаптації) означає придатність інформаційної системи до модифікації та розширення. Більше того, з часом система може бути повністю перероблена, але її інформаційні ресурси при цьому повинні зберігатися. Водночас із розширенням спектра завдань державних органів, обсягу послуг і кількості користувачів системи вона має бути спроможною до розширення без порушення цілісності. Слід зауважити, що всі викладені базові вимоги до створення та функціонування інформаційної системи є загальними, а отже, ступінь їх дотримання залежатиме від обставин. Отже, вищенаведені принципи – це основні ідеї, начала та засади, відповідно до яких повинні впроваджуватися та функціонувати технології електронної екології. Вони повинні бути закладені в основу розроблення будь-яких механізмів забезпечення впровадження і розвитку інформаційних систем у будь-якій сфері, у сфері раціонального використання, відтворення та охорони природних ресурсів.

Проаналізувавши базові принципи електронної екології, нескладно побачити і реальні переваги від впровадження та використання інтегрованої системи міжвідомчої електронної взаємодії у сфері екології та охорони навколишнього природного середовища, зокрема: прозорість та відкритість органів державної влади, прийняття прозорих рішень, завдяки чому громадяни мають можливість отримувати достовірну, точну та оперативну інформацію про діяльність органів влади, а відтак – брати участь у прийнятті ними

відповідних рішень; економія матеріальних і часових ресурсів; оптимізація корпоративного управління (скорочення витрат на здійснення будь-яких операцій, підвищення якості роботи, тощо); підвищення якості надання адміністративних послуг; підвищення ефективності роботи органів державної влади завдяки ефективнішому витрачанню бюджетних коштів, скороченню витрат на утримання державного апарату, якісному наданню адміністративних послуг; зменшення корупції в органах влади. Наприклад, у багатьох країнах пропозиції та зауваження висловлюються в електронній формі, при чому одразу, в он-лайн режимі, можливо прослідкувати долю таких зауважень. У такому ж режимі відбувається голосування при прийнятті урядових рішень. Під час проходження громадської експертизи, проекти урядових рішень також погоджуються та схвалюються в електронному режимі. Це безперечно впливає на ефективність роботи відповідних державних органів, усуваючи зайву бюрократизацію.

Вважаю за необхідне особливо відзначити, що використання технологій е-екології вигідне не лише громадянам, бізнес-структурам, але й державі, зокрема як інструмент підвищення ефективності організації діяльності та функціонування органів влади.

Однак, при створенні інформаційної системи електронної взаємодії, слід враховувати також можливості державного фінансування вищезгаданого проекту. Тобто, з метою економії бюджетних коштів, на перших етапах впровадження потрібно запроваджувати заходи, які повинні забезпечити реальний економічний ефект разом з активним залученням до цього процесу громадських ініціатив та інвестиційних пропозицій від представників бізнес-структур, адже використання такої системи міжвідомчої електронної взаємодії у сфері природоохорони та природокористування є комплексним взаємовигідним рішенням для всіх зацікавлених суб'єктів: держави, громадськості та бізнесу.

**Висновок.** Підсумовуючи вищевикладене, з урахуванням позитивних прикладів зі світового досвіду запровадження технологій електронних систем інформаційної міжвідомчої взаємодії, з впевненістю можна виділити основні практичні переваги від такого впровадження: для громадян – мати доступ до публічної інформації та одержувати адміністративні послуги через мережу, а також брати безпосередню участь у формуванні і реалізації державної політики; для бізнесу – через мережу мати спрощений доступ до органів влади, співпрацювати з ними, що сприятиме покращенню інвестиційного клімату держави і як наслідок забезпечить економічний розвиток країни; для органів влади – підвищити оперативність, ефективність своєї діяльності як з надання адміністративних послуг громадянам та бізнесу так і з питань відшкодування збитків заподіяних державі внаслідок порушень законодавства про охорону навколишнього природного середовища.

**Використані джерела інформації:**

1. Семенченко А.І. Теоретико-методологічні засади інституалізації державного управління у сфері електронного урядування [Електронний ресурс] / А.І. Семенченко, А.В. Журавльов // НАДУ. - 2011. - С. 1-2
2. Дзюба С.В. Концепція розвитку електронного урядування в Україні [Електронний ресурс] / С.В. Дзюба, О.А. Баранов, М.С. Демкова, А.В. Єфанов, І.Б. Жилияєв, Е.Л. Клепець, Ю.Місников, О.Арво, Т.В. Попова, І.А. Рубан, А.І. Семенченко, С.А. Чукут // НАДУ. - 2009. - С. 8.
3. Баранов О. Електронний уряд в Україні? Буде! Коли? // Дзеркало тижня. – 2002. - № 1. – С. 376
4. Серенок А.О. Принципи організації електронного уряду на місцевому та регіональному рівнях [Електронний ресурс] // - Тези. – 2006. – С. 2
5. Положення про Міністерство екології та природних ресурсів України : станом на 11 квітня 2011 р. / Президент України. – 2011. – (Організаційно-правові документи)
6. Положення про Державну екологічну інспекцію України : станом на 13 квітня 2011 р. / Президент України. – 2013. – (Організаційно-правові документи).

**References:**

1. Semenchenko A. Theoretical and methodological basis institutionalization of public administration in the field of e-government [electronic resource] / AI Semenchenko, AV Zhuravlev // NAPA. - 2011. - P. 1-2.
2. S. Dziuba The concept of e-government in Ukraine [electronic resource] / S. Dziuba, O. Baranov, M. Demkova, A. Yefanova, I. Zhyliiaiev, E. Klepets, Yu.Misnykov, O.Arvo, T. Popova, I. Ruban, A. Semenchenko, S. Chukut // NAPA. - 2009. - P. 8.
3. Baranov O. E-government in Ukraine? Will! When? // Mirror week. - 2002. - № 1. - P. 376
4. Serenok A. The principles of e-government at local and regional level [electronic resource] // - Abstracts. - 2006. - P. 2.
5. Regulations of the Ministry of Ecology and Natural Resources of Ukraine, as of April 11, 2011 / President of Ukraine. - 2011. - (The organizational documents)
6. The provisions of State Environmental Inspection of Ukraine: as of April 13, 2011 / President of Ukraine. - 2013. - (The organizational documents)

*Рецензент: Карпенко О.В., к.держ.упр.*

**Наукове фахове видання України**  
**з державного управління**  
(Наказ Міністерства освіти і науки України 29.12.2014 р. №1528)

**НАУКОВИЙ ВІСНИК**  
**АКАДЕМІЇ МУНІЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ**

**СЕРІЯ «УПРАВЛІННЯ»**

**ВИПУСК 2/2015**

Заснований у 2004 році

Реєстраційне свідоцтво серії КВ № 8846  
Видане Міністерством інформації України  
9 червня 2004 року

Виходить чотири рази на рік.  
Зі змістом можна ознайомитися на ВЕБ-сайті Академії  
муніципального управління: [www.amu.kiev.ua](http://www.amu.kiev.ua)

\*\*\*

Відповідальні за випуск:  
В.Д. Бакуменко,  
Н.О. Завадська,  
Н.Г. Шаройкіна.

Академія муніципального управління  
Адреса: 01042, м. Київ, вул. І.Кудрі, 33  
Підписано до друку 18.09.2015  
Формат 60 x 84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub> Тираж 300 пр.  
Обл. вид. арк. 13,8 Ум. друк. арк. 46,5  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 3930 від 06.12.2010 р.